

פרוטוקול אימון מנהלת ומש"ם עוגן איתן; וועדת מל"ח מס' 4/2024

מיום: 10.07.24, שעה: 08:30-14:00

מיקום: בית אשכול

(1) כללי:

- 1.1. בתאריך 10.07.24 התקיים אימון מנהלת ומש"ם עוגן איתן שנוהל יחד עם קציני פקע"ר ובהובלת מנכ"ל העירייה ומנהל אגף חירום וביטחון.
- 1.2. לכנס זה זומנו כלל מנהלי המכלולים/אגפים וכלל נציגי הממשלה המשויכים לכל מכלול.

משתתפים:

מר שלום שלמה, מנכ"ל העירייה וראש מטה החירום העירוני
 מר מיקי כהן, מנהל אגף חירום וביטחון
 גב' שרית דהן, מנהלת אגף תיאום, בקרה וחדשנות
 מר אביי דגין, קב"ט רשות
 מאור אנגיל, מנהל מחלקת השיטור העירוני
 מר כפיר בזק, מנהל מכלול מידע לציבור
 מר יהודה משה, מנהל הלשכה לפניות הציבור ומס' 2 מכלול מידע לציבור
 מר אליאור עזרון, יקל"ר עפולה ומס' 2 מכלול מידע לציבור
 מר צחי אקוקה, תא מוקד ושירותים דיגיטליים
 מר אורן אקיקוס, מנהל מכלול תשתיות ולוגיסטיקה
 מר יהורם לוי, מס' 2 מכלול תשתיות ולוגיסטיקה
 מר יהודה כהן, תא פיקוח
 מר יצחק גרינברג, תא תחבורה ודלק
 גב' מירי אלמקייס, תא מזון ומשכ"ל
 גב' סיגל בניאס, מנהלת מכלול אוכלוסייה
 גב' יעל לבר, מס' 2 מכלול אוכלוסייה
 גב' איילת דמארי, סגנית מנהלת תא רווחה
 גב' קטיה ברואון, סגנית מנהלת תא רווחה
 הילה לוי, עובדת מנהל
 ד"ר יואל בנט, תא בריאות
 גב' אתי פרגי, מס' 2 תא בריאות
 גב' אורלי יעקב, מס' 2 תא פס"ח
 גב' אינה אוקון, תא קליטה ועליה
 מר אנדריאן ז'ודרו, רכז תא קליטה ועליה
 מר שלום מזרחי, תא דת חללים
 מר אבישי שאול, מנהל מכלול הנדסה ותשתיות
 מר אלכס דסקל, מס' 2 מכלול הנדסה ותשתיות
 מר יוסי פרטוק, תא חשמל
 גב' רונית פייגין, מנהלת מכלול מנהל כללי

גבי לירז שדו, מכלול מנהל כללי
 גבי נועה הלוי, תא כח אדם
 גבי מוניקה דודלזק, תא מתנדבים
 מר מאיר סלע, מס' 2 מכלול חינוך
 גבי אביבה גבאי, תא חינוך
 מר יהודה בן חמו, קב"ט מוס"ח
 מר ניר אסולין, קב"ט מוס"ח
 מר חנוך בן דוד, תא נוער
 גבי אפרת שמואלי, תא היסעים
 גבי אנה טופלד, רכזת גנים

פקע"ר:

אלוף משנה דניאל נהרי, מפקד מחוז חיפה
 אלוף משנה יגאל שפילמן, מפקד נפת עמקים
 סא"ל עופר ירושלמי, סגן מפקד נפת עמקים
 סא"ל ליאור לבנוני, קמ"ן נפת העמקים
 סא"ל רונן בנדריהם, קצין אוכלוסייה נפת עמקים
 סא"ל דודי נחום, מפקד יקל"ר עפולה
 רס"ן רותם יחזקאל, רע"ן אוכלוסייה
 רס"ן רועי ביטון, מפקד מלכ"א נפת עמקים
 סרן טל דוד, רמ"ד רשויות
 סגן עמית בשי, קנ"ר עמקים
 רס"ל יעל אהרוני, סמב"צית גדוד 241
 מנחם גלדציילר, יקל"ר נפת העמקים

משרדי ממשלה:

מר גלעד מס, מנהל תחום מל"ח מחוז חיפה
 גבי אירית ברקוביץ, פקחית חינוך גופני משרד החינוך מחוז צפון
 מר בן צור, תחום חירום משרד החינוך
 גבי סימה דהן שטרומצה, רכזת שע"ח נפת יזרעאל משרד הבריאות צפון
 מר מאמון נגימי, סגן מנהל מרחב צפון ברשות המים
 מר שי ענבר, רכז חירום – חשמל, משרד תשתיות חברת חשמל
 מר אלי תמיר, ממונה אזורי משרד הכלכלה
 גבי צילה אלקלעי, מפקחת מחוזית חירום משרד הרווחה
 גבי איילת ליבר, מפקחת נפתי כ"א לשע"ח מרחב צפון
 מר גלעד כוכבא, מנב"ט משרד העלייה והקליטה
 מר משה חגיבי, ראש חטיבת ביקורת ברשויות מקומיות רח"ל
 גבי ליטל לוי, ממונת חירום משרד הבינוי והשיכון מחוז צפון

גורמי שת"פ:

מר אבי אמויאל, מד"א
 מר ציון טאייר, כב"ה
 מר עסאם חצבאני, משטרת ישראל
 מר פנדי טראבשה, מש"ק משטרת עפולה
 מר מני בלדב, תאגיד המים מי נעם
 מר אלכס סלנוי, תאגיד המים מי נעם
 מר פאדי גנאם, מנכ"ל חברת ליקומפסט

2. מתווה הדין באימון:

מר מיקי כהן מנהל אגף חירום וביטחון:

- הצגת נתוני הרשות.
- מתייחס למצגת עוגן איתן.
- מטרת היום הינה להכין את כלל מנהלי המכלולים, מס' 2 ומחזיקי התיקים לשע"ח והכרת התרחישים.
- מתייחס לסמיכות הרשות לגינן אשר נדרש לקחת בחשבון בהיבט תרחישי הייחוס.
- מתייחס לפערים.
- מתייחס להיבטי חומ"ס.
- מתייחס לרכש ציוד ואמצעים לחירום.
- מתייחס לפתרונות לתרחיש עלטה כפי שעלו בכנס.
- מתייחס לשיפוץ מקלטים ושילוט שנתלה לשע"ח.
- מתייחס למתקני הקליטה ברשות.
- מתייחס לנהלי חירום.
- מתייחס לתיקי החירום שנכתבו עבור כל מכלול.
- מתייחס למערך מתנדבים לחירום.
- מתייחס לנושא החצר"מים.
- מתייחס למרכזי הגנרציה ברשות – ביי"ס יובלים, ביי"ס שוהם וחט"ב ארז.
- מתייחס ל43 ישיבות שבוצעו בהובלת ראש העיר החל מה 7.10.23

אלוף משנה יגאל שפילמן, מפקד נפת עמקים:

- מצייין כי עפולה הינה רשות חזקה.
- מתייחס למלחמת "חרבות ברזל".
- מתייחס למש"ם שיעבור למכלולים באימון.
- מצייין כי האימון הכנה מנטלית לקראת אתגר והתמודדות עם אירוע מורכב.
- מתייחס לעוגן איתן ולמהותו.
- מתייחס לנושא החצר"מים ומציין כי ניתן לרתום מתנדבים לסיוע.
- מתייחס למתנדבים בעלי הכשרות רפואיות.
- מצייין כי התרחיש הצפוי בצפון שונה מהתרחיש בדרום.

- מציין כי נערים מתנדבים בחירום נדרשים לאישור הורים.

אלוף משנה דניאל נהרי, מפקד מחוז חיפה

- מתייחס לעוגן איתן ומהות האימון – הבנת הפערים, מיפוי ובניית תכנית עבודה של הרשות.
- מתייחס למענה הרשות לתרחישי ייחוס.
- מתייחס לחזית הצפונית והשפעותיה.
- מתייחס לאירועי ה-7.10.
- מתייחס לשת"פ עם גורמי החירום להאצת המוכנות.
- מתייחס לעזה כזירה דרומית.
- מבקש לנצל את היום להבנת הפערים וייצור רציפות תפקודית ברשות, ואת ההבנה הנדרשת כי לא ניתן לייצר רציפות תפקודית רק עם הרשות, לכן נדרש להכיר את משרדי הממשלה וגורמי החירום.
- מתייחס לאתגרים הצפויים.
- מתייחס לקו התפר.
- מתייחס לגיוס בני המקום.
- מתייחס לאתגר החילוץ והכנת הרשויות למלחמה.

מר שלום שלמה מנכ"ל העירייה וראש מטה החירום העירוני:

- מודה למארגנים, מנהל אגף חירום וביטחון, גורמי חוץ ולאוף משנה דניאל נהרי על ההירתמות.
- מתייחס לחשיבות הכנס.
- מציין כי החל מה-7.10 השתנתה תפיסת החירום.
- מתייחס לשינוי המבנה הארגוני שביצע ראש העיר והחלטתו להקים אגף חירום וביטחון לאור המלחמה שפרצה.
- מתייחס לשיבה שהתקיימה עם משרד הבריאות בנושא החצר"מים.
- מתייחס לסוגיית רשימת החצר"מים אשר נדרש למצוא לה פתרון.
- מתייחס להכשרות המכלולים ורכש ציוד לחירום.
- מציין כי חשוב לשפר את ממשקי העבודה בין המכלולים.
- מתייחס לשיבות הערכות מצב בראשות ראש העיר שהתקיימו החל מה-7.10.
- מתייחס לאזעקות שווא שהיו ברשות.
- מציין כי בשלב הראשון ולאחר קבלת המידע הנדרש נתכנס להערכת מצב וסדר פעולות מידי במרכז הפעלה.
- מתייחס לתרחיש פינוי תושבים.
- מתייחס למתנדבים ברשות.
- מציין כי החלטות מתקבלות מאוד מהר, ראש העיר פועל מידיית לחלוקת המשימות למכלולים.
- מתייחס לחלוקת הרשות לרובעים.
- מציין כי שמרטפיות ייפתחו מידיית בשל גורמי החירום ועובדי הרשות המרותקים אשר יזקקו למענה עבור ילדיהם.
- מתייחס לפתרונות מקלוט.
- מציין כי רואים בבתי הספר החדשים פתרונות מקלוט בשכונות הוותיקות.

- מציין כי נדרשת חשיבה לפינוי רחובות שלמים בגבעת המורה.
- מציין כי ברשות יש תחנות אזוריות של גופי החירום – כב"ה, מד"א ובי"ח העמק.

גב' סימה דהן שטרומצה, רכזת שע"ח נפת יזרעאל משרד הבריאות צפון:

- מתייחסת לנושא החצר"מים אל מול משרד הרווחה.
- מציינת כי סוגיית רשימת החצר"מים נפתרה, ניתנה גישה למערכת של משרד הבריאות.
- מציינת כי נדרשים נציגים נוספים מהרשות לטיפול בנושא החצר"מים.

סא"ל עופר ירושלמי, סגן מפקד נפת העמקים:

- מפרט את תוכן האימון – שני משחקי מלחמה והצגת תמונת מצב.
- מציין כי המטרה הינה להבין איך להתמודד עם התרחיש.
- מתייחס לעבודת הרשות בחירום.
- מתייחס לתמונת מצב שנבנית מאיסוף נתונים.
- מציין כי נדרשת הכנה מנטלית על מנת להיות ערוכים.
- מתייחס לניהול אירוע בשולחן מרכזי – סביב אירוע יוצרים תמונת מצב, עבודה בין מכלולים, הערכת מצב והמלצות לראש העיר.
- מציין מתודה שחשוב לסגל: רואה – מעריך – ממליץ.
- מתייחס לייצור רציפות תפקודית וחשיבה מחוץ לקופסא.
- מציג את המש"ם הראשון ומפנה לגזירת משמעויות של כל מכלול.

חלק ראשון:

- אתרי הרס משמעותיים בעקבות עשרות נפילות במחוז חיפה והצפון.
- מדיניות התגוננות ברמה 3.
- תרחיש: ירי מאסיבי לתשתיות לאומיות.
- פגיעה ברציפות תפקודית.
- היום ה-3 למלחמה בגזרתנו.
- מטח בשעה 08:00 בבוקר לרשות – פגיעה בכניסה לבי"ח, שריפה בגבעת המורה אשר מאיימת על קו הבתים הראשון ברחובות לבנית וחוחית, פגיעה ישירה במרפאת עומר.
- הפסקות חשמל נרחבות.
- דיווח ממד"א – זוהו 6 הרוגים, ישנם פצועים, לכודים ונעדרים.
- נזק לציר 65 אשר נחסים באזור מחנה עמוס.
- נזקים לכבישים פנימיים ברשות.
- פגיעת כטב"ם באזור מגדל העמק, ישנה פגיעה בשנאים. צפי לתיקון – 36 שעות.

חלק שני:

- בשעה 11:57 מטח נוסף לעבר הרשות.
- פגיעה בבי"ס תדהר – מספר פצועים ובהלה גדולה, נפגעי חרדה.
- פגיעה בקו מים ראשי – ניתוקי מים משמעותיים.
- טרם הושלמו פעולות החילוץ.

- פגיעה בסופר ברזל – שופרסל בשד' רבין 5.
- בתוך הרשות הופעלו 3 מתקני קליטה.
- ברשות 6 סופרי ברזל אשר מחויבים להיפתח בשעת מתקפה.
- תלונות של אזרחים שהסופרים ריקים ולא מצליחים להצטייד במוצרי מזון בסיסיים.
- אירוע נוסף של כבלי חשמל שלא נותקו מזרם בציר 65 – מפגע משמעותי אשר קשור בעקיפין להפסקות החשמל ברחבי העיר.

גב' סיגל בניאס, מנהלת מכלול אוכלוסייה:

- מתייחסת לנושא החצר"מים ומציינת כי האחריות הינה של הרשות.
- מציינת כי צוותי הרווחה אינם מוכשרים בפינוי חצר"מים.

גב' צילה אלקלעי, מפקחת מחוזית חירום משרד הרווחה:

- מתייחסת לטופס 7א' עליו לא חתמה מנהלת הרווחה.
- מציינת כי לעו"ס אסור בחוק למסור שמות חצר"מים מהרשימה.
- מציינת כי כל נושא החצר"מים באחריות משרד הבריאות.
- מציינת כי הרשות הינה לבנת היסוד ואחראית על תושביה.
- מציינת כי משרד הרווחה ייתן את המענה הנדרש ממנו בשע"ח.

מר אבי אמויאל, מד"א:

- מציין כי מד"א הינו ארגון ההצלה הלאומי של מדינת ישראל.
- מתייחס לתגבור הצוותים – אמבולנסים ועובדים שלדי.
- מציין כי כל היערכות של הרשות תקל על גופי החירום, בפרט בריבוי זירות.

מר כפיר בזק, מנהל מכלול מידע לציבור:

- מציין כי מניסיון ה-7.10 יש לחץ אדיר בציבור בנוגע לפתיחת המקלטים.
- מתייחס לפתיחת לשכת מידע לציבור בשכונת רובע יזרעאל.
- מתייחס לגיוס מידי של מוקדנים דוברי שפות.
- מתייחס לתדרוך המוקדנים להרגעה ומתן חוסן לתושבים.

סא"ל דודי נחום, מפקד יקל"ר עפולה:

- מציין כי חשוב שכל מכלול יתמצת תמונת מצב שלו והמלצות לראש העיר.

מר גלעד מס, מנהל תחום מל"ח מחוז חיפה:

- מציין כי בתרחיש בו בתי הספר סגורים נדרשת תקשורת עם התלמידים.

מר יהודה בן חמו, קב"ט מוס"ח:

- מציין כי במצב 3 נערכים לפתיחת שמרטפיות.
- מתייחס לחלוקת ערכות הפוגה לילדים.

- מתייחס לסיוע של נוער מתנדב אשר חלקם עברו הכשרת חילוץ קל.
- מתייחס להפעלת השירות הפסיכולוגי למתן תמיכה במשפחות.
- מתייחס למתקני הקליטה ברשות.

מר אורן אקיקוס, מנהל מכלול תשתיות ולוגיסטיקה:

- מציין כי בשלב הראשון קיים הערכת מצב מקדימה בתוך המכלול.
- מתייחס לבדיקת התייצבות עובדים.
- מתייחס לפערים.
- מנחה את מחזיקי התיקים לסייע בפתיחת מתקני הקליטה והשמרטפיות.
- מציין כי המכלול נותן מענה וסיוע לשאר המכלולים.
- מתייחס לחוזים נצורים – כלי צמ"ה והיסעים.
- מתייחס להפעלת מתנדבים ועובדים לחלוקת מים וציוד.
- מציין כי נערכים לסיוע בשינוע ציוד לחסימות צירים.
- נערך למלאי דלק מלא עבור הגנרציה.
- מתייחס לצריכת הדלק בגנרטורים.

מר מני בלדב, תאגיד המים מי נעם:

- מציין כי הגנרטורים יפעלו כ-72 שעות.
- מתייחס לאספקת המים ע"י עובדי התפעול.
- מציין כי כל המקלטים ברשות מוזנים במים.
- מתייחס לקבלנים המטפלים במפגעים.
- מתייחס לחוזה למכליות מים.
- מתייחס לטלפון לווייני הקיים בתאגיד.

הערכת מצב רשותית

סא"ל עופר ירושלמי, סגן מפקד נפת העמקים:

- מציין כי הערכת מצב מתקיימת בזמנים קבועים או בהתאם לאירועים מתפתחים ברשות.
- להערכת מצב יש סדר דוברים.
- הדגש: **המלצות** – כלי עזר בידי ראש העיר והמנכ"ל לקבלת החלטות להמשך. יש לתת דיווח והמלצות של כל מכלול.
- מציין כי הערכת מצב ברשות צריכה להימשך 45 דקות, בהיבט זה נדרש להשתפר.
- מציין שהמנכ"ל הגדיר את האירוע המרכזי בב"ס תדהר.
- מציין כי נדרש לסגל עבודה במכלולים.
- מציין כי יש להיות ממוקדים ולרדת לרזולוציות הכי קטנות.

סא"ל דודי נחום, מפקד יקל"ר עפולה:

- מדיניות התגוננות לא השתנתה ל-24 השעות הקרובות.

- מתייחס לאירועים רבים של נפילות.
- מצוין כי גדוד 241 פרוס בגזרות.
- ממליץ לגייס מתנדבים.
- מעדכן כי פנה לנפה לגיוס חיילים לחלוקת מים.
- ממליץ לנסות לגייס גנרטורים דרך הצבא.
- ממליץ לגייס מורות חיילות שיסייעו לאוכלוסייה במרכזי הקליטה.
- ממליץ לבחון את נושא הביזה מול המשטרה.
- ממליץ לפרסם הודעות הרגעה לתושבים ולהמליץ לתושבים להישאר בקרבת מרחבים מוגנים.
- מתייחס לחשיבות השמרטפיות עבור העובדים המרותקים.
- מצוין כי נדרש פתרון משקי לנושא הסופרים, בפרט מזון ומוצרי תינוקות.
- מתייחס לבתים מנותקים מחשמל – נדרש למצוא פתרון לנושא המזון במקררים, יש לבחון מול משרד הבריאות.
- מצוין כי יש להיערך להלוויות ומספר האנשים אשר יכולים להתקהל בבית העלמין.
- מתייחס לחצר"מים.
- מתייחס למס שבח לדירות שנפגעו.
- מתייחס לעבודת המכלולים במשמרות.
- מצוין כי הילדים ילמדו בזום ויקבלו סיוע פסיכולוגי.
- מצוין כי בגבעת המורה נהיה בתוך 24 שעות ללא צופרים בשל המצברים. יש לבחון כריזה בשכונות ושימוש באפליקציית פיקוד העורף.

גב' סיגל בניאס, מנהלת מכלול אוכלוסייה:

- מציינת כי המכלול יעבוד ב-2 משמרות.
- מתייחסת לצפי של 40% נוכחות עובדים.
- מציינת כי יש לבחון הקצאת שכפצים, קסדות ומכשירי קשר לעובדי המכלול.
- מתייחסת למי יציל את המציל.
- מתייחסת לכינוס וועדת פס"ח לבחינת הפגיעה במרכז הקליטה.
- מציינת כי צוות הרווחה יערך להודעות קשות, העו"סים ילוו את המשפחות.
- ממליצה לפתוח מרכז מידע למשפחות, למרכז זה תשלח צוותי התערבות.
- מציינת כי תפנה לפקע"ר לקבלת סיוע מחיילים.
- מציינת כי מהארנונה יקבלו רשימות מקיפות של כלל תושבי הרשות.
- מציינת כי באמצעות מכלול מידע לציבור יפרסמו לתושבים מידע רלוונטי.
- מציינת כי יבקשו עזרה מפקע"ר בסיוע עם העו"סים.
- מציינת כי יבצעו עבודה מקדימה עם המונשמים בשל הפסקות החשמל. תמליץ לאפשר לנתמכי נשימה להגיע למתקני קליטה.
- מציינת כי יבקשו סיוע ממכלול לוגיסטיקה בשינוע מונשמים.
- ממליצה לפתוח מתקן קליטה חלופי, מציעה את ב"ס בית זאב.
- מציינת כי יפנו לכ"א לסיוע במתנדבים לחלוקת מים.
- מתייחסת למרותקים שלא יוכלו להגיע לנקודות חלוקת מים ויהיה צורך בהנגשת המים.

- מתייחסת לרשימת אוכלוסיות מיוחדות.
- מציינת כי יפעלו לפתיחת מרכזי גנרציה.
- **פער:** מחסור בגנרטורים ביחס למספר החצר"מים.
- מציינת כי בשל הפגיעה במרפאת עומר, ימליצו למשרד הבריאות לפתוח מרפאות אחודות. מכלול מידע לציבור יפרסם את המידע לתושבים.
- מתייחסת לפגיעה בגבעת המורה, ומציינת כי נידרש לתת מענה לבתי האבות ולבית אורי.
- **פס"ח ודת** – פינוי הרוגים ועדכון שלום מזרחי במועדי הלוויות. הפינוי בסיוע מכלול לוגיסטיקה.
- מציינת כי למעלה ממחצית עובדי המכלול אינם תושבי העיר ולכן נצטרך התייחסות לפער זה.
- מציינת כי למרכז גנרציה בבי"ס יובלים יופנו חצר"מים אשר צריכים הנגשה.

מר מאיר סלע, מס' 2 מכלול חינוך:

- מצייין כי יפעלו בשיתוף עם מכלול אוכלוסייה.
- מתייחס לפתיחת שני מתקנים בבי"ס יהודה ובית זאב.
- מצייין כי צוות מתקנים יהיה ערוך וזאת בשת"פ עם המכלולים.
- מצייין כי יסתייעו בשפ"ח וצוותי נוער להפוגות.
- מתייחס לקרבת מינהל החינוך למרפאת עומר, מצייין כי קיים גנרטור לחירום.
- מצייין כי בכל בי"ס קיימת תכנית רמזור לחירום.

מר אליאור עזרן, יקל"ר עפולה ומס' 2 מכלול מידע לציבור:

- מצייין כי ממשיכים בשגרת הודעות ועדכונים לתושבים.
- מצייין כי המכלול יעבוד בחלוקה למשמרות.
- מתייחס לעדכון מועדי הלוויות.
- מתייחס לשליחת הודעות SMS ייעודיות לתושבים.
- מצייין כי יצולמו סרטוני הסברה עם ראש העיר ומנהל אגף חירום וביטחון.
- ממליץ לכרוז את המידע באזורים של אוכלוסייה חרדית ולשמר את הקשר בוואטסאפ קולי עם ראשי הקהילה.
- ממליץ לכרוז בשפות שונות.
- מצייין כי נדרשת תוספת של כ"א למוקד העירוני.

מר אבישי שאול, מנהל מכלול הנדסה ותשתיות:

- מצייין כי ישלחו צוותים לאתרי הרס ואתרי חסימות.
- יבקש מתא מים ומהתאגיד התייחסות לנושא אספקת מים בגבעת המורה.
- מצייין כי נדרש תגבור כ"א במשימות הסריקות.

מר אורן אקיקוס, מנהל מכלול תשתיות ולוגיסטיקה:

- מתייחס לקושי באספקת מוצרי מזון בסיסיים.
- מצייין כי פנו למכלול מידע לציבור לעדכון התושבים בנוגע לסופרים פועלים.
- מצייין כי יפנו למכלול אוכלוסייה לקבלת נתוני אוכלוסייה מבוגרת להם נדרש לחלק מים.

- מתייחס להגבלת התקהלויות.
- מציין כי רואים לנכון שחלוקת המים תתקיים במתקני קליטה.
- מתייחס להתקשרות עם ספקי מפעל ההזנה של מוס"ח אשר יתנו את המזון למתקני הקליטה לאוכלוסייה המפונה.
- ממליץ להפעיל את החוזים הנצורים.

גב' רונית פייגין, מנהלת מכלול מנהל כללי:

- מציינת כי יבצעו בדיקת התייצבות עובדים.
- מציינת כי נדרש לבדוק פערי כ"א.
- מתייחסת למתנדבים ומגויסי חוץ שניתן לגייס.
- מציינת כי למוקד יוקצו עובדים דוברי שפות למתן מענה לתושבים.
- מציינת כי יקצו עובדים ומתנדבים לצורך חלוקת מים ותרופות.
- מתייחסת לנוער בחירום.
- מתייחסת לפתיחת שמרטפיה בבי"ס רימונים.
- מציינת כי תיעד עובדים לפתיחת מתקני קליטה.
- מציינת כי בעת הפסקת חשמל יעזרו במכלול מידע לציבור אשר יכרזו לעובדים.

מר אבי אמויאל, מד"א:

- מציין כי צוותים נמצאים במקום הפגיעה בבי"ס תדהר. מעדכן כי יש מספר קטן של נפגעים אשר יפוננו בניידות טיפול נמרץ לבי"ח העמק.
- מציין כי ירחיקו נפגעים מאזור הסכנה.
- מציין כי נפגעו חרדה ירוכזו, יפנו לרשות לקבלת סיוע נפשי.
- מציין כי הכשירו רוכבים שחולקו לפוליוגונים אשר יבצעו סריקות ויביאו תמונת מצב מהשטח.
- מציין כי במקרה של הפסקות חשמל ומים – הארגון ישתמש באמצעים שרכש להעברת מסרים באמצעות תקשורת לוויינית. כמו כן, לרוכבים יש פנקסי רישום שימסרו לחדר מצב.

מר פנדי טראבשה, מש"ק משטרת עפולה:

- מציין כי יפעלו לסגירת זירות, חסימות וציר פינוי פתוח ונגיש.
- מציין כי יתנו את הדעת בנוגע להתקהלויות.
- מתייחס לריבוי בתים שנפגעו ומציין כי לא בהכרח שיהיו ניידות שיינתנו מענה אך תהיה ניידת אזורית.
- מתייחס לאיומי פח"ע – ייפרסו מחסומים לכיוון הגדר, כיתות כוננות יפרסו ברחבי העיר ותורגש הגברת נוכחות המשטרה.

מר שי ענבר, רכז בחירום – חשמל, משרד תשתיות חברת חשמל:

- מציין כי טרם התנסינו באירוע קיצון כמו בתרחיש.
- מתייחס לאלפי רקטות ביממה כאשר חברת חשמל תהיה יעד אסטרטגי.
- מציין כי יגרמו נזקים גדולים וייקח זמן לתיקונם.

- מציין כי העיר מוזנת מחמש תחנות סביבנו, לא יהיה מצב שכל העיר ללא חשמל אלא באזורים מסוימים.
- מציין כי יהיו הפסקות חשמל אזוריות עד 72 שעות ואף יותר מכך.
- מציין כי ככל שיהיו יותר צוותים כך נטפל וזאת בהתאם לסדרי עדיפויות.
- מתייחס לחילוץ ממבנים.
- מציין כי חשוב שהאינפורמציה תגיע מהרשות לחברת חשמל. מציין כי במידה וייפלו הממסרים לא נשתמש באותם אמצעי תקשורת ולכן נדרש לבחון תקשורת במצב זה.
- ממליץ להקצות שני עובדים שיטפלו בגנרטורים וינהלו טבלאות נתונים מסודרות.
- מציין כי נדרש לבחון אספקת דלק, ממליץ לשמור מכלים ריקים במחסן חירום.
- מציין כי במרכז הגנרציה מערכת השקעים לא מוכנה.

מר מאמון נג'מי, סגן מנהל מרחב צפון ברשות המים:

- מתייחס לפגיעה במקורות ומציין כי למרות שהטיפול באחריות רשות המים, ישנה אחריות גם לרשות למצוא פתרון ולתת מענה לתושבים.
- מציין כי משרד הפנים קבע חלוקת ביצוע בזמן משבר מים.
- מציין כי היום נקבע איך בתרחיש מלחמתי מחלקים מים.
- מתייחס לשת"פ עם נציג תאגיד המים ומכלול לוגיסטיקה.
- מציין כי למשבר המים יש השלכה רוחבית על כל מכלול.
- מציין כי ככל ששיתוף המידע יהיה מסונכרן עם התאגיד סבור שהתאגיד ידע לתת את המענה.

גב' ליטל לוי, ממונת חירום משרד הבינוי והשיכון מחוז צפון:

- מתייחסת לפגיעה במבנים ומציינת כי מכלול מידע לציבור צריך להוציא הודעה לתושבים להתפנות מהמבנה.
- מציינת כי בזמן תרחיש טילים נידרש להכווין את המפונים למקלטים ציבוריים/מרחבים מוגנים.
- מתייחסת לסריקות וגיבוש תמונת מצב.
- מציינת כי נדרש סנכרון של כל המידע שיגיע למרכז הפעלה מצוותי השטח.
- מציינת כי יידרש לשלוח צוותים למיון המבנים עפ"י סדר תעדוף.
- מתייחסת לפינוי מבנים רבי קומות.
- מתייחסת לרציפות תפקודית של הרשות.
- מתייחסת לשירותים החיוניים שהרשות צריכה לספק לתושבים בשע"ח, ואם לא ניתן לספקם מה החלופה.
- מתייחסת לשיח משותף עם כלל המכלולים.

גב' סימה דהן שטרומצה, רכזת שע"ח נפת יזרעאל משרד הבריאות צפון:

- מציינת כי שלושה מרכזי גנרציה לא יספיקו לכל המונשמים ונתמכי הנשימה.
- מציינת כי נדרש להגדיר ולמפות את החצר"מים למרכזי גנרציה.
- ממליצה לאפשר למנהל תא בריאות לקבל את נתוני החצר"מים.

מר מיקי כהן מנהל אגף חירום וביטחון:

- מתייחס ליכולת אכלוס בממ"דים בבתי הספר.
- מציין כי החצר"מים לא יישארו למשך שעות מרובות במרכז גנרציה.
- מתייחס למיפוי החצר"מים בין מרכזי הגנרציה ולאופן הפינוי והסיוע מטעם הרשות.
- מתייחס לאמצעי מיגון לצוותים ורכש אמצעים נוספים.
- מציין כי מטפלים בפערים הקיימים.
- מציין כי שפת החירום מדוברת ומכנס לכנס ההבנה עולה.
- ממליץ שבמידה וניכנס למצב חירום משרדי הממשלה יהיו חלק בנציגות במרכז הפעלה.
- מתייחס לנוהל קריאה מהירה.
- מציין כי במידה וייפלו הרשתות, התקשורת תהיה באמצעות ברק כתום, מכשירי קשר וטלפון לווייני.
- מציין כי נקיים תרגול טלפון לווייני מול כוחות שת"פ. אחת לשנה תתבצע בדיקת תקינות לטלפון.
- מציין כי הרשות נמצאת במקום טוב, חלק מהפערים הינם אמצעי חירום אשר ירכשו עפ"י תיעדוף.
- מודה לכל הנוכחים, לצוות אגף חירום וביטחון, אגף שפ"ע, שחקים וכל מי שסייע בהכנת הכנס.
- מציין כי חלוקת מים תתבצע בין ההפוגות ועפ"י הנחיות פקע"ר.

מר שלום שלמה מנכ"ל העירייה וראש מטה החירום העירוני:

- מציין כי לא בכל העיר תהיה הפסקת חשמל ולכן לא נידרש לפנות את כל 500 החצר"מים, אלא בהפוגות ולסירוגין.
- מציין כי המאמץ הראשון בבי"ס תדהר – נכון יהיה לפנות לבי"ס אלון יזרעאל, מנהל אגף חירום וביטחון ידרג למספר אוטובוסים לשינוע העובדים ומכלול לוגיסטיקה יסייע בשינוע הציוד.
- מתייחס לעבודת העו"סים בשעת חירום.
- מציין כי ניתן להיעזר בכח אדם ממכלול חינוך לטובת משימות.
- מציין כי מודיעין אוכלוסייה יתבצע ע"י צוותים של סייעות, מזכירות וכדומה, העובדים יתגברו גם את המנהלה והמודיעין של מכלול אוכלוסייה.
- מציין כי מיניבוס בחוזה נצור דרך תא היסעים ישנע את החצר"מים למרכזי גנרציה.
- מציין כי נדרש להקים שלושה מוקדים פיזיים – עפולה, עפולה עלית וגבעת המורה. במוקדים יעבדו צוותים שמנהלת מכלול כ"א תקצה. ראש המוקד יהיה בתפקיד סטטוטורי.
- מתייחס לאבות הבית שסופחו למכלול לוגיסטיקה.
- מתייחס לרכבי כריזה בדגש על גבעת המורה ואוכלוסייה חרדית.
- מציין כי יופץ מידע שוטף ברשתות החברתיות.
- מציין כי נדרש לשלוח צוותי מהנדסים לשני המתחמים שנפגעו – בי"ס תדהר ושופרסל, לבחון גידור לביצוע מידי.
- מציין כי נדרשים רכבים וצוותי סיירת אבטחת הגנים אשר יסייעו בכריזה ומענה בתחום הלוגיסטי.
- מציין כי מכלול כ"א ינהל את מערך המתנדבים.
- מציין כי עפולה הינה עיר מרחבית, מעריך שפערי המזון לא יהיו משמעותיים.

- מציין כי יתבצע ליווי משפחות ע"י עו"סים, פסיכולוגים ומכלול חינוך. מנהלות מכלולים חינוך ואוכלוסייה בשיתוף עם תמי מהשירות הפסיכולוגי יעבירו סקירה בשולחן המרכזי.
- מציין כי לא צופה בעיות בחלוקת מים ביחס לתרחיש שהוצג.

גב' צילה אלקלעי, מפקחת מחוזית חירום משרד הרווחה:

- מציינת כי לעובדי הרווחה אשר יוצאים לשטח יש לספק אמצעי מיגון.
- מציינת כי מתקן קליטה ייפתח לאחר למעלה מיממה, לכן נדרש לכנס את ועדת פס"ח עם כלל נציגי המכלולים.
- מציינת כי נדרש להקים מרכז מידע למשפחות שיוקם ע"י מכלול מידע לציבור.
- מציינת כי נדרש לבצע מודיעין אוכלוסייה, עבודה המצריכה הרבה כ"א.
- מציינת כי הרשימות צריכות להיות בידי היקל"ר והרווחה.
- מציינת כי לעו"סים יש המון תפקידים שרק הם יכולים לבצע, ממליצה לא לתת להם לבצע תפקידים שלא באחריותם.
- מציינת כי תפקיד פקע"ר לבצע מודיעין אזרחי.

מר משה חג'בי, ראש חטיבת ביקורת ברשויות מקומיות רח"ל:

- מתייחס להיערכות לתרחיש עלטה.
- מתייחס למוקד העירוני והמידע שעובר לתושבים.
- מתייחס להצבת עובדים עפ"י שלד ברזל.
- מתייחס למשרדים ברשות אשר עובדים בחירום.

מר אלי תמיר, ממונה אזורי משרד הכלכלה:

- מתייחס לפערים שהציג סגן מפקד הנפה.
- מציין כי חשוב לשמור על רציפות תפקודית.
- מציין כי חשוב להעביר פערים בזמן ובצורה מדויקת.
- מתייחס לסופר ברזל.
- מציין כי סיימו את הביקורות ברשות וראו את הפערים.
- מציין כי לאחר מיפוי הפערים והמשמעויות, מה שלא ניתן לפתור ברמה העירונית יש להציף.
- ממליץ שמירי תיצור קשר להעמקת תחומי אחריות, במיוחד בעיר כמו עפולה.

מר גלעד מס, מנהל תחום מל"ח מחוז חיפה:

- מתייחס לאירועים משניים.
- מציין כי עובדי הרשות יהיו אלה שיתנו את המענה הראשוני.
- מציין כי בחודשים האחרונים בוצעו תהליכים עצומים – רכש, מבנה ארגוני, גנרציה ועל כך יישר כח לכל הנוגעים בדבר.
- מתייחס לכ"א ומציין כי קיים מיפוי של עובדים תושבי העיר, לא כל העובדים יגיעו לעבודה למרות שמרותקים משקית, לרבות נותני השירות ברשות.

- מתייחס להיבטי כ"א – אוכלוסייה שמצריכה תשומת לב, קשישים, חצר"מים, אוכלוסייה שזקוקה למענה ולכן נדרש לאפשר צפייה בנתונים.
- מתייחס למחסה הולם – 7 מתקני קליטה. בתרחיש כזה חשוב לכנס את ועדת פס"ח. מציין כי מתקני הקליטה נועדו עפ"י חוק לתושבים שבינם נפגע. נדרש מיפוי פערי מיגון דבר שיקל בקליטת האוכלוסייה המפונה.
- מתייחס לאתגר המשמעותי – תצרף האירועים אשר יעסיק את מרבית המכלולים.
- מציין כי קריטי לברר מה קיים מבחינת תחנות דלק ברזל וסופרים ברזל באזורים סמוכים.
- מודה למשרדי הממשלה ופקע"ר על הנוכחות, התהליך ויצירת שפה משותפת.

סיכום

סא"ל דודי נחום, מפקד יקל"ר עפולה:

- מציין כי נדרשת גמישות מחשבתית. ממשבר הקורונה ועד ה-7.10 נמצאים בחירום.
- מציין כי נושא השוע"ל לא בא לידי ביטוי בתרגול.
- ממליץ למנכ"ל לקיים תרגיל בשוע"ל בשיתוף כיתות כוננות וכיתת בני המקום.
- מציין כי הרשות היא הריבון ועליה לשמור על רציפות תפקודית.
- מציין כי אירועי פח"ע יכולים להפתיע מאוד בגזרת עפולה.
- מציין כי נדרש למצוא פתרון לפערי הצופרים.
- מציין כי מכלול מידע לציבור חזק מאוד בכל הפלטפורמות ועבד יפה ב-7.10.

גב' סיגל בניאס, מנהלת מכלול אוכלוסייה:

- מציינת כי מתורגלת בעבודה בחירום בתפקידה.
- מתייחסת להבנה שהכל באחריות הרשות.
- מתייחסת לתרגול בארבע השנים האחרונות.
- מתייחסת לשינויי בעלי תפקידים.
- מאחלת שכך ימשיך ובדרך זו ננצח הכל.

מר מאיר סלע, מס' 2 מכלול חינוך:

- מתייחס להיערכות לאורך השנה.
- מציין כי היקל"ר מלווה את מכלול חינוך.
- מתייחס לתא היסעים – ומציין כי המערך מגיע מחוץ לרשות ולכן עלינו להיערך במידה וניתקל בבעיות משמעותיות.
- מציין כי צוותי בתי הספר ערוכים להפעלת למידה מרחוק.
- מציין כי קיימים מחשבים אישיים לתלמידים וצוותי ההוראה.
- מציין כי ישמחו לתרגולים בתרחישים ממוקדים לחינוך.

מר כפיר בזק, מנהל מכלול מידע לציבור:

- מתייחס לפער בין אמון הציבור לבין המידע שמתפרסם.

- מציין כי ישנה חשיבות גדולה להעברת המידע בזמן קצר.
- מציין כי ב-7.10 עבדו יפה מאוד.

מר אבישי שאול, מנהל מכלול הנדסה ותשתיות:

- מציין כי הכנס משמעותי ומגביר אמון ואימון.
- נקודת חוזקה – כל אחד יודע את תפקידו ובסינרגיה בשולחן עגול יודעים ונדע להביא את המידע.
- מציין כי חסרה המעטפת מלמעלה – פער ברמת הידע אשר נדרש לחזק.
- אנחנו חזקים וביחד ננצח.

מר אורן אקיקוס, מנהל מכלול תשתיות ולוגיסטיקה:

- מציין כי מכלול לוגיסטיקה יודע לסייע לשאר המכלולים.
- מציין כי מתאמנים לאורך השנה.

גב' רונית פייגין, מנהלת מכלול מנהל כללי:

- מציינת כי מעדכנים רשימות כ"א לחירום.
- מציינת כי נושא המתנדבים בטיפול של רכזת המתנדבים מוניקה דודלוק.
- מציינת כי האימון חשוב להבנת הפערים.
- מתייחסת לחשיבות העבודה עם שאר המכלולים.

מר עסאם חצבאני, משטרת ישראל:

- מציין כי בתחנה נערכים לחירום החל מה-7.10.
- מתייחס לשתי כיתות כוננות שהוקמו, כיתה שלישית לקראת סיום הקמה.
- מתייחס לאימונים יומיים של כיתות הכוננות.
- מתייחס לכריזה בניידות אשר תתבצע בשע"ח בחלוקה לרובעים.
- מציין כי הוגדרו מבנים חלופיים לתחנה במידה ומבנה התחנה יפגע.

מר מיקי כהן מנהל אגף חירום וביטחון:

- מציין כי חשוב שניקח את הלקחים והפערים ואותם נהפוך לתכנית עבודה אל מול כל מכלול.
- שמח ונרגש שיש עירוב של כלל הכוחות על מנת שנהיה מוכנים וערוכים לכל תרחיש.
- מציין כי חשוב שניצור שפה משותפת.

אלוף משנה יגאל שפילמן, מפקד נפת עמקים:

- מציין כי עפולה רשות חזקה מאוד.
- מציין כי חשוב לדעת להתמודד עם התרחישים והפערים.
- מציין כי הרציפות התפקודית של עפולה משפיעה רבות על כל הסביבה.
- מציין כי נדרש להיערך לתושבי חוץ שיגיעו לעיר להצטיידות.
- מציין כי על המנכ"ל לתכלל את כל האירוע, לזקק את הדברים שעולים ולקבל החלטה.
- מתייחס לעבודת שת"פ בין המכלולים.

- מודה על הקשר עם עיריית עפולה בשגרה ובחירום.
- מתייחס לעפולה כמרכז הגזרה, חיזוק הקשר בחודשים האחרונים, גם עם גורמי החירום ומשרדי הממשלה אשר יסייעו לנו לנצח.

מר שלום שלמה מנכ"ל העירייה וראש מטה החירום העירוני:

- מודה לכל הגורמים בפקע"ר, למנהל אגף חירום וביטחון על ארגון מצוין ולכל משרדי הממשלה.
- תודה לכל מנהלי המכלולים וכל העובדים אשר נרתמו לאימון החשוב.
- מצייין כי נלמד את הפערים ונסיק מסקנות.

מיקי כהן
מנהל אגף חירום וביטחון
עיריית עפולה

העתק: משתתפים, לשכת ראש העיר, לשכת מנכ"ל

רשמה: מוריה וייס, מזכירת אגף חירום וביטחון