

כ"ט באב תשפ"ד  
02 בספטמבר  
2024

**פרוטוקול ישיבת דירקטוריון החברה העירונית לחינוך עפולה**  
**תאריך: 02.09.24, שעה: 09:00, מיקום: חדר ישיבות "אורן"**

**נוכחים:**

מר אבי אלקבץ, ראש העיר, ויו"ר הדירקטוריון  
מר רועי שלתיאל, חבר מועצה, חבר דירקטוריון  
מר שלום שלמה, מנכ"ל העירייה, חבר דירקטוריון  
גב' אביבה גבאי, מנהלת מחלקת כח אדם מנהל החינוך, חברת דירקטוריון  
גב' בת שבע חייט, נציגת ציבור, חברת דירקטוריון  
מר אליהו אלמליח, נציג ציבור, חבר דירקטוריון

**משתתפים:**

גב' איריס אהרון דוד, מנהלת אגף החינוך

**חסרים:**

גב' עינבל שמיר, חברת מועצה, חברת דירקטוריון

**סדר יום:**

1. החלטה על מינוי מנכ"ל/ית החברה העירונית לחינוך עפולה בע"מ.
2. אישור נציג בוועדת הבחינה לבחירת מנכ"ל החברה העירונית לחינוך בע"מ.

**ראש העיר, יו"ר הדירקטוריון:** פותח את ישיבת דירקטוריון החברה העירונית לחינוך בבקשה לקבלת סקירה קצרה אודות עובדי החב' העירונית.

**אביבה גבאי, מנהלת כ"א מנהל החינוך, עירת עפולה:** בחברה העירונית לחינוך יש לנו כ- 600 עובדים. יש קושי רב בניהול העובדים ללא שדרת ניהול בחברה העירונית לחינוך.

**1. החלטה על מינוי מנכ"ל**

**מנכ"ל העירייה:** תקציב החברה העירונית לחינוך עומד על יותר מ-30 מיליון ש. היום החברה מעסיקה כ-600 עובדים, רובם המכריע – תומכות הוראה בחינוך. ההסכם הקיבוצי של הסייעות הוחל בחברה העירונית לחינוך.

לפני כ- 5 שנים בעת ביקור במנהל הפיתוח במשרד הפנים ובאגף התאגידים במשרד הפנים, בדיון על החברה הכלכלית, מנהל אגף התאגידים, מר דודי ספיר הדגיש בפני ראש העיר את הצורך במינוי מנכ"ל לחברה העירונית לחינוך. תחילה חשבנו שנחסוך בתקורות ובהוצאות ושעובדי ו/או מנהלי העירייה יתפעלו את החברה העירונית מהיבט האדמיניסטרטיבי וניהול, אך ישנו קושי רב בהתנהלות ובהתחשבות למשל מול העירייה, מאחר ולחברה העירונית אין חשב ובקר אלא נעזרים בשירותי מיקור חוץ בנושא שכר ויעוץ משפטי. כמו כן, אין גם מי שיתכלל מול כל המחלקות והאגפים השונים בעירייה והנטל נופל ברובו על אביבה גבאי, מנהלת כח אדם במנהל החינוך, על איריס

מנהלת אגף החינוך וגם עליי. לכן חשוב מאוד שתהיה לחברה העירונית שדרת ניהול, ולצוק בה תוכן עם פעילויות רבות שקשורות בחינוך ולא רק בכח אדם כמו הזנה, צהרונים, פרויקטים רבים בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי שצריכים להיות תחת החברה העירונית ולא תחת המתנ"ס שתכלול את כל הפרוייקטים בתחום החינוך, זאת בהתאם להמלצת משרד הפנים מלפני 5 שנים.

**אליהו אלמליח:** החברה העירונית מתבססת על העירייה וכגוף גדול היא אכן צריכה פתרון, ניהול עצמאי שיוריד את העומס מעובדי החינוך בעירייה.

**שלתיאל רועי:** השר אלי כהן שהגיע לאחרונה לביקור בעפולה, התייחס אף הוא לחשיבות של מנכ"ל החברה הכלכלית. לשם ההשוואה אני חושב שגם לחברה העירונית לחינוך כגוף גדול יש צורך במינוי מנכ"ל.

**אריס אהרון דוד:** במסגרת עבודתי אני נפגשת עם הרבה מאוד סיעות בעיקר שיחות עבודה וגם בקבלת קהל, זה דורש המון התעסקות.

**ראש העיר:** החברה העירונית לחינוך בעפולה, כפי שאני רואה אותה צריכה לעסוק בחינוך ותרבות. אנחנו צריכים להחליט אם להוסיף לה פעילויות תרבות שלא נמצאות במתנ"ס, כי חינוך ותרבות ו/או החינוך הבלתי פורמלי הינם תחומים שחייבים להיות ביחד תחת החברה העירונית לחינוך. לדוגמא נושא הצהרונים, ההזנה, הקו"ק של החינוך וכל הפרוייקטים שאנחנו עושים, צריכים להתרכז במקום אחד ואז נוכל לקבל פרספקטיבה נכונה ואת ההשפעות האמיתיות על החינוך שנוכל לבדוק את זה בעירייה ובחברה העירונית.

גם תחום תחזוקת מוסדות החינוך צריך להיות מנהל בחברה העירונית לחינוך. כמו כן החברה תרכז את כל תחום התרבות בעפולה, את מבני התרבות. ההכנסות מהצגות ומופעים לא צריכים להיכנס לקופה הכללית של העירייה אלא לקופה ייעודית לתחום. צפי לסדר גודל של מחזור החברה העירונית הוא למעלה מ-50 מיליון ש"ח לעובדי מערך החינוך, הפרוייקטים בחינוך הפורמלי והבלתי פורמלי ותחום התרבות.

צריך לקבל החלטת דירקטוריון המבקש לצקת תוכן ארגוני בתוך החברה ולמנות מנכ"ל בשלב הראשוני ולאחר מכן הקמת שדרה ניהולית אנשי כספים וכח אדם שתכלול את כל הנושאים מבחינה מקצועית וניהולית ובהמשך בנה עץ ארגוני.

#### **החלטה:**

חברי הדירקטוריון מאשרים פה אחד את הצורך במינוי מנכ"ל לחברה העירונית לחינוך בע"מ.

## **2. אישור נציג בוועדת הבחינה לבחירת מנכ"ל החברה העירונית לחינוך בע"מ**

מבקשים לאשר את שלום שלמה, מנכ"ל העירייה כנציג מטעמה בוועדת הבחינה למינוי מנכ"ל בחברה העירונית לחינוך.

#### **החלטה:**

חברי הדירקטוריון מאשרים פה אחד את מינויו של שלום שלמה, מנכ"ל העירייה כנציג מטעמה בוועדת הבחינה למינוי מנכ"ל בחברה העירונית לחינוך.

---

אבי אלקבץ, ראש

העיר

יו"ר דירקטוריון

העתקים:  
חברי הדירקטוריון  
נוכחים

רשמה: רותי מדלעי, מזכירת לשכת מנכ"ל העירייה