

פרוטוקול ישיבת הערכת מצב

מבצע עם כלביא

מיום: 24.06.2025, שעה: 11:30

מיקום: מרכז הפעלה

משתתפים:

אבי אלקבץ, ראש העיר ויו"ר וועדת מל"ח רשותית
שלום שלמה, מנכ"ל העירייה וראש מטה החירום העירוני
חביב פרץ, סגן ומ"מ ראש העיר
יהודה משה, עוזר בכיר לראש העיר, מנהל פניות הציבור והמוקד העירוני
יצחק שריקי, גזבר העירייה
עו"ד אורלי חקוקי, מ"מ יועמ"ש העירייה
שרית דהן, מנכ"לית החברה העירונית
מיקי כהן, מנהל אגף חירום ובטחון
ערן שטורם, מנהל מחלקת פיקוח ואכיפה
כפיר בזק, דובר העירייה ומנהל מכלול מידע לציבור
אורן אקיקוס, פרויקטור לשיפור פני העיר ושירות לתושב ומנהל מכלול לוגיסטיקה
יהורם לוי, מנהל מחלקת חזות העיר
איתן ענבר, מהנדס העיר ומנהל מכלול הנדסה ותשתיות
אלכס דסקל, מנהל תחום בודקי תכניות ופיקוח על הבניה ומס' 2 מכלול הנדסה ותשתיות
איריס אהרון דוד, ראש מנהל החינוך ומנהלת מכלול חינוך
מאור אנגיל, קב"ט מוס"ח
תמר נוביק, מנהלת השירות הפסיכולוגי
רונית פייגין, מנהלת הון אנושי ומנהלת מכלול משאבי אנוש
סיגל בניאס, מנהלת מחלקת רווחה ומנהלת מכלול אוכלוסייה
עומר לב, רכז פס"ח
בת אל אשכנזי, מנהלת מחלקת צעירים וקהילה
דודי נחום, מפקד יקל"ר עפולה
יוסי פינטו, יקל"ר
מני בלדב, תאגיד מי נעם
דוריאל בצלאל, מפקד יחידת השיטור העירוני
ד"ר אוהד מרכוס, מרצה במכללת עמק יזרעאל

עיקרי הדיון:

- אבי אלקבץ, ראש העיר ויו"ר וועדת מל"ח רשותית –
- מתייחס לפגיעה הבוקר בבאר שבע.
- מצייין כי אין לגורמי החירום אינדיקציה באשר לצפוי בהמשך.
- מצייין כי אנחנו במצב 4 ומדיניות התגוננות תקפה עד היום 20:00.

אגף חירום וביטחון

מציין כי גם אם ישתנו הנחיות פקע"ר, לא נערכים לפתיחת מוס"ח מחר אלא רק לקייטנות.

- מנחה לא לפתוח מוסדות חינוך ביום רביעי לאור אירועי היום, ממשיכים מחר באותה מתכונת למעט פתיחת שמרטפיות.
- מציין כי יש להמתין עם מערכת השוע"ל.
- מתייחס לאישור תכניות בוועדת תיאום תנועה – ניתן לאכוף בתוך שטח משותף. אם נדרש לחוקק חוק עזר עירוני נחוקק בהתאם.
- מנחה לאכוף בשטח פרטי ולבחון חקיקת חוק עזר עירוני בנושא.
- מנחה להכין דף לתלות בבתי הספר בהם מתאכסנים חיילים – ברוכים הבאים לעפולה, מבקשים לשמור על הציוד, לא להחנות על הדשא, לא לפרוץ מנעולים. יש לנסח בצורה עדינה ואפשר למסור את הדף למפקדים שינחו את החיילים.
- מתייחס לשיח שקיים עם מנהל מחוז של כללית.
- מציין כי יכלו להעביר את גן שנהב למוסד אחר וחבל שהדיווח הגיע ברגע האחרון.
- מציין כי במידה ונידרש לפתוח שמרטפיות לא יפתחו מעונות מגיל לידה עד 3.
- מציין כי מתווה החל"ת פחות רלוונטי לעובדי עירייה.
- מציין כי צריך להמתין לקבלת החוזר המתייחס לחל"ת.
- מנחה לעקוב אחרי החוזרים ולעדכן בטרם ביצוע.
- מציין כי הפרסום לקייטנות יפורסם רק כשנדע שהמלחמה נגמרה.
- מנחה להיות ערוכים עם כל הנדרש לפרסום הקייטנות, הרישום, האפליקציה, כוח אדם וכל הלוגיסטיקה הנדרשת.
- מציין כי נמתין למחר ונקבל החלטה אם מתארגנים לפתיחת קייטנות.
- מציין כי במידה והנחיות פקע"ר יאפשרו פתיחת מוס"ח ביום חמישי נתחיל להיערך לרישום לקייטנות.
- מנחה לשנות בפרסום הקייטנות – כי מי שמאחר ברישום ישלם מחיר מלא עבור הקייטנה.
- מתייחס להשתתפות משרד החינוך בעלות הקייטנות.
- מנחה לבדוק משפטית את נושא השלמת הסבסוד בקייטנות.
- מבקש להישאר ערניים ומוכנים לכל תרחיש.

שלום שלמה, מנכ"ל העירייה וראש מטה החירום העירוני –

- מציין כי מקלט מרכז הפעלה לא הוגש במסגרת הקול קורא.
- מתייחס למתווה לעובדים שלא עבדו מה-13.06.25 ומאפשר תשלום חל"ת רטרואקטיבית, רלוונטי לעובדי שחקים ולחברה העירונית.
- מציין כי עובד שקיבל משכורת לא יכול לקבל אישור לחל"ת.

מיקי כהן, מנהל אגף חירום ובטחון –

- מציין כי בחלק הראשון של הישיבה התקיים הרצאה ע"י ד"ר אוהד מרכוס, מרצה במכללת עמק יזרעאל בנושא חוסן, טראומה והתמודדות במצבי חירום ומתנדב בשירותי כבאות.
- מציין כי בטרואומה וכאוס מתנהגים ופועלים אחרת.
- מתייחס למצב המודיעיני – הפסקת אש עם איראן ללא ערבון.

- מתייחס לשיבת תיאום ציפיות שקיים אתמול עם פקע"ר.
 - מתייחס לשיבת תיאום ציפיות שקיים עם אבות הבית אשר יסייעו בקרות אירוע.
 - מתייחס למסירת התראות לעסקים שפועלים בניגוד להנחיות פקע"ר.
 - מציין כי מחר תתקיים ישיבת תיאום סד"פ עם מכלול חינוך ומכלול אוכלוסייה.
 - מציין כי ביקש ממשרד הפנים נציג של מס רכוש לתיאום פגישת תובנות בהשתתפות המנכ"ל.
 - ממליץ לקדם חוזי התקשרות עם בתי מלון.
 - מתייחס לבטיחות מקלטים תת-קרקעיים.
 - מתייחס לזוג תושבי העיר שישנים בבי"ס בית זאב.
- ד"ר אוהד מרכוס, מרצה במכללת עמק יזרעאל –**
- דוקטורנט בפיסיכולוגיה רפואית עם תת התמחות בחוסן, מתנדב בשירותי כבאות ומטפל בנפגעות עבירות מין.
 - מתייחס להתמודדות בזירת אסון – התעסקות בטרואומה.
 - מתייחס להגדרת טראומה לעומת הגדרת לחץ.
 - מסביר כיצד לזהות אנשים בלחץ/טראומה.
 - מתייחס לדרך התמודדות עם לחץ באמצעות חוסן – מולד או נרכש בשלבי החיים הראשונים.
 - מציג מנגנוני הגנה "יעילים".
 - מתייחס לאופטימיזם ריאליסטי – **להתכונן לגרוע מכל ולצפות לטוב ביותר.**
 - מתייחס לאינטלקטואליזציה – רכישת ידע על המצב.
 - מתייחס למודל יהלום/מודל מעשה – התערבות בלחץ/טראומה.
- דוריאל בצלאל, מפקד יחידת השיטור העירוני –**
- מציין כי התחנה ממשיכה בהתמגנות והיערכות.
 - מתייחס לירי לאחר הפסקת האש.
 - מתייחס לזיהוי התארגנות לירי טילים.
 - מתייחס לתרגול התחנה – הופעלו כיתות הכוננות בזמן אמת, הגיעו 15 מתנדבים בתוך 10 דקות מרגע הקפצה.
- לקחים: חלק מהמתנדבים הגיעו עם רכבים פרטיים והשוטרים לא נתנו להם לעבור. למתנדבים יש תעודת מתנדב, חודדו ההנחיות והנהלים.
 - מציין כי המתנדבים יודעים להגיע לשטח כינוס שנקבע בזמן קצר.
 - מציין כי יש הודעות מוכנות לשלוח למתנדבים בקרות אירוע.
 - מתייחס לצירי גישה לזירת אירוע.
 - מציין כי כל מתנדב מגיע עם אמצעי מיגון וסימני זיהוי, בפרט בלילה וזאת לאור הנחיית המפכ"ל – נצנץ ופנס אישי לכל שוטר.
 - מתייחס לשגרת חירום.
 - מתייחס לאכיפה ברחבת הצלה בכל רחבי העיר.

דודי נחום, מפקד יקל"ר עפולה –

- מציין כי ממשיכים באותה מדיניות התגוננות.
- מתייחס לאירועי הבוקר ושיבושים בהתראות ואזעקות.
- מתייחס לפגיעה הישירה בממ"ד בבאר שבע.
- מציין כי אין 100% יירוט.
- מתייחס למשמעת של האזרחים.
- מתייחס להחרגות במקוואות ובתי עלמין.
- מציין כי עיריית מגדל העמק תיישם את אכיפת התראות לבעלי עסקים כפי שמתבצע בעפולה.
- מציין כי נתון להחלטת ראש העיר האם להפעיל את מערכת השוע"ל.
- סוקר תמונת מצב חיילים ברשות.

איתן ענבר, מהנדס העיר ומנהל מכלול הנדסה ותשתיות –

- מתייחס לאחוזי הפגיעה.
- מציין כי הוגש קול קורא למיגונויות.
- מציין כי מסרו שמות מקלטים ומקווים שהיום תתקיים פגישה בנושא.

אורן אקיקוס, פרויקטור לשיפור פני העיר ושירות לתושב ומנהל מכלול לוגיסטיקה –

- מציין כי עו"ד חקוקי חידדה הנחיות אכיפה ברחבת הצלה ע"י הפיקוח והשיטור העירוני.
- מציין כי יש שטחים פרטיים עם מחסום שלא מאפשרים להיכנס לפינוי זבל.

עו"ד אורלי חקוקי, מ"מ יועמ"ש העירייה –

- מציינת כי אפשר לחוקק חוק עזר עירוני בנושא אכיפה בתוך שטח פרטי.
- מתייחסת לחוק המאפשר לפקח לאכוף בשטח פרטי.
- מציינת כי לא כל עבירה מופיעה בספר החוקים.
- מציינת כי נקיים סיעור מוחות ונקבל החלטה.
- מציינת כי נבדק משפטית נושא חיוב הקייטנות ולא ניתן לבצע, אך תבדוק בשנית.

איריס אהרון דוד, ראש מנהל החינוך ומנהלת מכלול חינוך –

- מציינת כי בבתי הספר העל-יסודיים השנה הסתיימה.
- מתייחסת לפינוי החיילים מבתי הספר במידה ובתי הספר יחזרו לפעילות.
- מציינת כי היום 103 ילדים בשמרטפיות.
- התייחסות לקייטנות.
- מציינת כי נדרש לקבל החלטה אם לפרסם לתושבים את הרישום לקייטנות.
- מציינת כי עד יום שישי אנחנו צריכים לסגור את הרישום לקייטנות.
- מציינת כי עד ה-25.06.28 יש להעביר רישום של קייטנות.
- תבדוק בקבוצת רפרנטיות האם ניתן להאריך את הרישום לקייטנות.
- מציינת כי רישום מאוחר משנה את מערך כוח האדם.

שרית דהן, מנכ"לית החברה העירונית –

- מציינת כי ניתן לפנות לשיטור העירוני לאיתור החונים על הדשא בבתי הספר ולבקש מהם להזיז.
- מתייחסת למכתב חל"ת בכפוף לסיבה על מנת שביטוח לאומי יאשרו.
- מציינת שהלינק לפרסום קייטנות מוכן.
- מציינת כי פנו לרכוזות בתי הספר על מנת להיערך לשיבוץ כוח אדם.

חביב פרץ, סגן ומ"מ ראש העיר –

- מאמין שהמדינה תרצה להחזיר בתי ספר יסודיים ומכך נדרש להנחות את צוותי בתי הספר להיערך בהתאם גם מבחינת ניקיון.

תמר נוביק, מנהלת השירות הפסיכולוגי –

- מציינת כי קיבלה דיווח מפסיכולוגית שבגן שנהב בשכונת רובע יזרעאל התנאים קשים.

יצחק שריקי, גזבר העירייה –

- מצוין כי לא מובן מאליו פתיחת השמרטפיות מידית ובהתארגנות נכונה, ברשויות שכנות לקח מספר ימים עד שפתחו.
- מצוין כי קיבלנו החלטה שכל העובדים מגיעים לעבודה.
- מצוין כי על מלווים לא נקבל החזר ממשרד החינוך כי לא היו הסעות.
- מצוין כי ניתן לפרסם קייטנות לגנים, טרם מוכנים בבתי הספר.
- מצוין כי הרישום לקייטנות נותן בסיס לתחילת עבודה.
- מציע להעביר קריאה מראשי הרשויות להאריך את הרישום לקייטנות.

סיגל בניאס, מנהלת מחלקת רווחה ומנהלת מכלול אוכלוסייה –

- מציינת כי אמרו שלא ניתן להחזיר עובדים בחל"ת מאחר וחייבים חודש מלא.

משימות לביצוע

סטטוס ביצוע	תאריך יעד/הערות	אחריות	המשימה	נושא	
	מידי	איריס אהרון דוד, ראש מנהל החינוך ומנהלת מכלול חינוך	אין לפתוח מוסדות חינוך ביום רביעי, ממשיכים באותה מתכונת למעט פתיחת שמרטפיות	מוסדות חינוך	1.
	מידי	עו"ד אורלי חקוקי, מ"מ יועמ"ש העירייה + ערן שטורם, מנהל מחלקת פיקוח ואכיפה	לאכוף בשטח פרטי ולבחון חקיקת חוק עזר עירוני בנושא	אכיפה	2.
	מידי	כפיר בזק, דובר העירייה ומנהל מכלול מידע לציבור + איריס אהרון דוד, ראש מנהל החינוך ומנהלת מכלול חינוך + דודי נחום, מפקד יקל"ר עפולה	להכין דף לתלות בבתי הספר בהם מתאכסנים חיילים – ברוכים הבאים לעפולה, מבקשים לשמור על הציוד, לא להחנות על הדשא, לא לפרוץ מנעולים. יש לנסח בצורה עדינה ואפשר למסור את הדף למפקדים שינחו את החיילים.	פרסום	3.
	שוטף	מנכ"ל	לעקוב אחרי החוזרים ולעדכן בטרם ביצוע	חוזרים	4.
	מידי	איריס אהרון דוד, ראש מנהל החינוך ומנהלת מכלול חינוך	להיות ערוכים עם כל הנדרש לפרסום הקייטנות, הרישום, האפליקציה, כוח אדם וכל הלוגיסטיקה הנדרשת.	קייטנות	5.
	מידי	עו"ד אורלי חקוקי, מ"מ יועמ"ש העירייה + כפיר בזק, דובר העירייה ומנהל מכלול מידע לציבור	מנחה לבדוק משפטית את נושא השלמת הסבסוד בקייטנות. במידה וניתן יש לשנות את הפרסום לקייטנות - כי מי שמאחר ברישום ישלם מחיר מלא עבור הקייטנה		6.

העתק: משתתפים, לשכת ראש העיר, לשכת מנכ"ל

רשמה: מוריה וייס, מזכירת אגף חירום וביטחון